

[ol2369984](#) [ol2369984](#)

**Тест начат** пятница, 3 Март 2023, 11:05

**Состояние** Завершены

**Завершен** пятница, 3 Март 2023, 15:16

**Прошло  
времени** 4 час. 11 мин.

**Оценка** 69 из 100

Вопрос **1**

Выполнен

Баллов: 23 из 25

Запишите видео-ответ на вопрос и загрузите файл (размер видео-ролика не должен превышать 50 мб).

Вас назначили тренером футбольной команды. Старого тренера уволили за плохие результаты в прошедшем сезоне. Сегодня Вы впервые встречаетесь с командой, в которой Вы почти никого не знаете. Через пару месяцев стартует новый сезон. Завтра Вы окунетесь в работу с головой, но сегодня у Вас буквально 2-3 минуты, чтобы сказать команде первые слова. Что Вы скажете своей новой команде на первой встрече?

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Нет ответа	
3	10/03/23, 12:08	Оценено вручную на 23 со следующим комментарием:	Выполнен	23

Вопрос **2**

Выполнен

Баллов: 4 из 5

Представьте, что Вас назначили директором Высшей школы менеджмента СПбГУ. Как Вы постройте свой первый рабочий день? Предположим, у Вас есть время всего для пяти дел. Что это будут за дела?

Первым делом надо ознакомиться с новым местом работы, поэтому я:

1. изучу личные дела преподавателей
2. осмотрю школу: библиотеку, общежитие, столовую и аудитории, чтобы понять в каких условиях работают сотрудники, учатся и живут студенты.
3. лично познакомлюсь с деканом, кураторами
4. поприсутствую на одной из лекций\ паре у первокурсников, чтобы посмотреть, на сколько хорошо преподаватель может донести материал до студентов, которые только начали погружаться в сферу менеджмента
5. проведу общее собрание с сотрудниками, где выслушаю пожелания, возможно, по изменению условий работы, где что нужно усовершенствовать, а так же расскажу план на ближайший год

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 12:11	Сохранено: Первым делом надо ознакомиться с новым местом работы, поэтому я: 1. изучу личные дела преподавателей 2. осмотрю школу: библиотеку, общежитие, столовую и аудитории, чтобы понять в каких условиях работают сотрудники, учатся и живут студенты. 3. лично познакомлюсь с деканом, кураторами 4. поприсутствую на одной из лекций\ паре у первокурсников, чтобы посмотреть, на сколько хорошо преподаватель может донести материал до студентов, которые только начали погружаться в сферу менеджмента 5. проведу общее собрание с сотрудниками, где выслушаю пожелания, возможно, по изменению условий работы, где что нужно усовершенствовать, а так же расскажу план на ближайший год	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 12:43	Оценено вручную на 4 со следующим комментарием:	Выполнен	4

Вопрос **3**

Выполнен

Баллов: 5 из 6

В парке авиакомпании 36 самолетов Airbus A320. Компания выполняет ежедневные рейсы из Москвы в разные города России Европы средней продолжительностью 3 часа. Каждый самолет выполняет по своему маршруту 2 рейса каждый день (туда и обратно). Сколько пилотов должно быть в штате авиакомпании? Какие факторы режима работы и отдыха пилотов надо учесть? Сделайте все необходимые предположения и объясните логику расчета.

36 самолетов\*2рейса= 72 рейса выполняется в день (36 рейсов туда и 36 рейсов обратно)

из расчета, что в самолете должно находиться 2 пилота и они будут работать по 6 часов в день( т.е. совершать рейсы туда и обратно), то в день будет задействовано 72 пилота. Учитывая, что перелеты это энергозатратно, всегда нужно быть сконцентрированным, это может пагубно повлиять на здововье, т.к. у пилота 4 раза в день меняется давление ( 2 взлета и 2 посадки), то оптимальный график работы 2/2. Следовательно, штат увеличивается вдвое: необходимо минимум 144 пилота. А так же, в то время, пока кто-то болеет/в отпуске/в командировке, то необходимо еще около 10 пилотов, которые будут подменять. Итого, 154 пилота потребуется

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 12:27	Сохранено: 36 самолетов*2рейса= 72 рейса выполняется в день (36 рейсов туда и 36 рейсов обратно) из расчета, что в самолете должно находиться 2 пилота и они будут работать по 6 часов в день( т.е. совершать рейсы туда и обратно), то в день будет задействовано 72 пилота. Учитывая, что перелеты это энергозатратно, всегда нужно быть сконцентрированным, это может пагубно повлиять на здововье, т.к. у пилота 4 раза в день меняется давление ( 2 взлета и 2 посадки), то оптимальный график работы 2/2. Следовательно, штат увеличивается вдвое: необходимо минимум 144 пилота. А так же, в то время, пока кто-то болеет/в отпуске/в командировке, то необходимо еще около 10 пилотов, которые будут подменять. Итого, 154 пилота потребуется	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 12:55	Оценено вручную на 5 со следующим комментарием:	Выполнен	5

Вопрос **4**

Выполнен

Баллов: 6 из 6

Вы решили открыть стейк-хаус. Предположим, что в Вашем меню только стейки, которые Вы закупаете в сыром виде за 200 рублей за штуку, а продаете в готовом виде за 1000 рублей за штуку. Площадь вашего ресторана – 200 кв.м. Вы платите аренду в размере 1500 рублей за кв.м. в месяц. Коммунальные услуги обходятся в 50 тыс. руб. в месяц. В ресторане работают 8 человек со средней зарплатой 60 тыс. руб. в месяц. Вопрос: сколько стейков Вам нужно продать за месяц, чтобы получить хотя бы 1 рубль прибыли?

аренда за 200кв.м в месяц составит  $200 \times 1500 = 300.000$  руб

месячная зарплата 8 человек составит  $8 \times 60.000 = 480.000$  руб

аренда+зарплата+коммунальные услуги обойдутся в  $300.000 + 480.000 + 50.000 = 830.000$  руб

прибыль с 1 стейка составит 800 руб

чтобы покрыть издержки, не включающие покупку сырого стейка, т.к. эти 200 руб уже включены в расчет прибыли с 1 стейка, то  $830.000 / 800 = 1037.5$  стейков надо продать, то кол-во стейков целое, т.е. 1038

проверим:

$1038 \times 1000 = 1038000$  руб- выручка

$1038000 - 830000 - 1038 \times 200 = 400$  руб прибыль за месяц.

Комментарий:



## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 12:46	Сохранено: аренда за 200кв.м в месяц составит $200 \times 1500 = 300.000$ руб месячная зарплата 8 человек составит $8 \times 60.000 = 480.000$ руб аренда+зарплата+коммунальные услуги обойдутся в $300.000 + 480.000 + 50.000 = 830.000$ руб прибыль с 1 стейка составит 800 руб чтобы покрыть издержки, не включающие покупку сырого стейка, т.к. эти 200 руб уже включены в расчет прибыли с 1 стейка, то $830.000 / 800 = 1037.5$ стейков надо продать, то кол-во стейков целое, т.е. 1038 проверим: $1038 \times 1000 = 1038000$ руб- выручка $1038000 - 830000 - 1038 \times 200 = 400$ руб прибыль за месяц.	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 12:41	Оценено вручную на 6 со следующим комментарием:	Выполнен	6

Вопрос **5**

Выполнен

Баллов: 2 из 7

Предприниматель открыл два кафе. Одно в людном месте у метро, другое – в глубине спального района. При оборудовании туалетов возник вопрос: что выбрать для каждого из первых двух кафе – диспенсер бумажных полотенец или электрическую сушилку? Вас пригласили в качестве консультанта по этому вопросу. В будущем планируется открыть еще 20 кафе в разных локациях и сделанные Вами расчеты помогут принять правильное решение для развития сети. Какие факторы Вы должны учесть для расчета?

предположим, что у метро в среднем проходит 200.000 человек в день  
в кафе 20 столиков, за которые будут садиться по 2 человека. итого, при полной загруженности зала кол-во человек составит 40. если каждые полчаса будут приходить новые люди, а старые уходить, то при работе 12ч проходимость составит 960 чел в день.

каждый будет использовать минимум 2 бумажных полотенца, т.е. примерно 2000 полотенец будет и использовано. это примерно 4 упаковки по 500 полотенец, стоимостью в 800 руб.

итого за месяц расходы на полотенца составят  $800 \times 30 = 24000$ .

допустим, ежемесячная плата за электроэнергию составит 60.000 руб в месяц с учетом использования сушилки. без нее-40.000.

полотенца+электричество=64000

электричество+ использование сушилки= 60000

итак, выгоднее в кафе у метро установить электрическую сушилку для рук.

рассмотрим кафе в глубине спального района. допустим, район состоит из 7 домов, в каждом по 800 квартир. Итого 5600 квартир. В каждой живет по 2 человека. Получается 11200 чел. всего живет. из них 200 в день будет посещать кафе. На каждого уйдет по 2 полотенца, т.е всего 400 полотенец. Так, в день будет уходить 1 упаковка. Месячная трата за полотенца составит 6000 руб

учтем, что в глубине спального района кафе будет меньше по площади, следовательно трата за электроэнергию с учетом сушилки составит 30.000 в месяц. Без учета- 22.000

полотенца+электричество=28.000 руб

электричество+использование сушилки=30.000

выгоднее в кафе в спальном районе поставить диспансер бумажных полотенец

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 13:25	<p>Сохранено: предположим, что у метро в среднем проходит 200.000 человек в день в кафе 20 столиков, за которые будут садиться по 2 человека. итого, при полной загруженности зала кол-во человек составит 40. если каждые полчаса будут приходить новые люди, а старые уходить, то при работе 12ч проходимость составит 960 чел в день. каждый будет использовать минимум 2 бумажных полотенца, т.е. примерно 2000 полотенец будет и использовано. это примерно 4 упаковки по 500 полотенец, стоимостью в 800 руб. итого за месяц расходы на полотенца составят <math>800 \times 30 = 24000</math>. допустим, ежемесячная плата за электроэнергию составит 60.000 руб в месяц с учетом использования сушилки. без нее-40.000. полотенца+электричество=64000 электричество+ использование сушилки=60000 итак, выгоднее в кафе у метро установить электрическую сушилку для рук.</p> <p>рассмотрим кафе в глубине спального района. допустим, район состоит из 7 домов, в каждом по 800 квартир. Итого 5600 квартир. В каждой живет по 2 человека. Получается 11200 чел. всего живет. из них 200 в день будет посещать кафе. На каждого уйдет по 2 полотенца, т.е всего 400 полотенец. Так, в день будет уходить 1 упаковка. Месячная трата за полотенца составит 6000 руб учтем, что в глубине спального района кафе будет меньше по площади, следовательно трата за электроэнергию с учетом сушилки составит 30.000 в месяц. Без учета- 22.000 полотенца+электричество=28.000 руб электричество+использование сушилки=30.000 выгоднее в кафе в спальном районе поставить диспансер бумажных полотенец</p>	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 13:09	Оценено вручную на 2 со следующим комментарием:	Выполнен	2

Вопрос **6**

Выполнен

Баллов: 4 из 7

Сколько продается в год легковых автомобилей во Пскове? Сделайте все необходимые предположения самостоятельно.

Псков- относительно небольшой город. Пусть его население составит 800.000 человек. Из них 500.000-люди от 20 до 50 лет, которые имеют возможность передвигаются на машине. примерно 1/3 передвигается на общественном транспорте ( около 150.000 человек). Те, кто может позволить хотя бы самую недорогую машину - 350000. Учитывая, что средняя частота сменяемости машины- 5 лет, то каждый год будет покупаться 70000 машин из рук в руки. такое же количество будет продаваться ( в идеале). Если учесть, что так же есть автомобильные салоны ( 5 салонов по 100 машин), то всего продаваться машин будет  $70.000 + 500 = 70.500$  шт

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 13:34	Сохранено: Псков- относительно небольшой город. Пусть его население составит 800.000 человек. Из них 500.000-люди от 20 до 50 лет, которые имеют возможность передвигаются на машине. примерно 1/3 передвигается на общественном транспорте ( около 150.000 человек). Те, кто может позволить хотя бы самую недорогую машину - 350000. Учитывая, что средняя частота сменяемости машины- 5 лет, то каждый год будет покупаться 70000 машин из рук в руки. такое же количество будет продаваться ( в идеале). Если учесть, что так же есть автомобильные салоны ( 5 салонов по 100 машин), то всего продаваться машин будет $70.000+500= 70.500$ шт	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 12:37	Оценено вручную на 4 со следующим комментарием:	Выполнен	4

Вопрос **7**

Выполнен

Баллов: 1 из 7

Как известно, в России при движении по дорогам штрафы за превышение скорости налагаются только при превышении скорости более чем на 20 км/ч выше установленного знаками предела. Иными словами, если на знаке указано ограничение в 60 км/ч, Вы можете ехать со скоростью 79 км/ч и не получить штраф. Очевидно, что соблюдение умеренного скоростного режима ведет к снижению смертности на дорогах. Предложите последовательность шагов, направленную на снижение фактической скорости движения на дорогах до установленных ограничений, если известно, что сейчас строго соблюдают скоростные ограничения 80% водителей.

если сейчас соблюдают скоростные ограничения 80%, тогда до установления лимитов скорости около 40% ее соблюдали. значит надо стимулировать большую часть на соблюдение скорости. можно запустить программу, суть которой заключается в том, что у каждого водителя есть 5 "жизней". на дорогах установить патрульных или камеры, которые будут фиксировать номера авто с довольно превышенной скоростью. После фиксации у водителя отнимается 1 жизнь. При сохранении всех 5 жизней в течение месяца, будет предоставляться скидка на бензин 10%. штрафы за превышение взиматься не будут. В связи с тем, что бензин дорожает, у людей будет больше желания воспользоваться такой скидкой

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 13:58	Сохранено: если сейчас соблюдают скоростные ограничения 80%, тогда до установления лимитов скорости около 40% ее соблюдали	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 14:08	Сохранено: если сейчас соблюдают скоростные ограничения 80%, тогда до установления лимитов скорости около 40% ее соблюдали. значит надо стимулировать большую часть на соблюдение скорости. можно запустить программу, суть которой заключается в том, что у каждого водителя есть 5 "жизней". на дорогах установить патрульных или камеры, которые будут фиксировать номера авто с довольно превышенной скоростью. После фиксации у водителя отнимается 1 жизнь. При сохранении всех 5 жизней в течение месяца, будет предоставляться скидка на бензин 10%. штрафы за превышение взиматься не будут. В связи с тем, что бензин дорожает, у людей будет больше желания воспользоваться такой скидкой	Ответ сохранен	
<u>4</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
5	6/03/23, 12:45	Оценено вручную на 1 со следующим комментарием:	Выполнен	1



Вопрос **8**

Выполнен

Баллов: 1 из 7

Предположим, страна производит некий продукт (80% потребления), а также импортирует его из других стран (20% потребления). Но однажды правительство решает запретить ввоз этого продукта из других стран. Кто выиграет и кто проиграет от такой меры и почему?

пусть страна А- та, которая производит продукт на своей территории  
страна Б- импортирующая.

очевидно, что в стране Б просто низкий спрос на импортированный товар. Если правительство страны А решает запретить ввоз продукта, значит она оказывается в минусе( больше отдает денег стране Б, чем получает от продажи своим гражданам).

при исчезновении импортированного товара с рынка страны А эти 20% потребителей переидут на потребление продукта, производимого на их территории ( 20% людей проще подстроиться под изменившиеся условия, чем 80% людей). От этого страна А начнет получать больше доходов, т.к. вырастет число потребителей. К тому же сократятся издержки на импорт.

в стране Б исчезнет 1 покупатель(страна А), который платил приличные деньги

итог: страна А выиграет, страна Б проиграет

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 13:49	Сохранено: пусть страна А- та, которая производит продукт на своей территории страна Б- импортирующая. очевидно, что в стране Б просто низкий спрос на импортированный товар. Если правительство страны А решает запретить ввоз продукта, значит она оказывается в минусе( больше отдает денег стране Б, чем получает от продажи своим гражданам). при исчезновении импортированного товара с рынка страны А эти 20% потребителей переидут на потребление продукта, производимого на их территории ( 20% людей проще подстроиться под изменившиеся условия, чем 80% людей). От этого страна А начнет получать больше доходов, т.к. вырастет число потребителей. К тому же сократятся издержки на импорт. в стране Б исчезнет 1 покупатель(страна А), который платил приличные деньги итог: страна А выиграет, страна Б проиграет	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 13:00	Оценено вручную на 1 со следующим комментарием:	Выполнен	1

Вопрос **9**

Выполнен

Баллов: 0 из 5

Предположим, в доме 10 этажей. Вы заходите в подъезд и вызываете лифт. Какова вероятность, что лифт находится на восьмом этаже? Поясните Ваш ответ.

вероятность того, что лифт находится на 8 этаже равно вероятности того, что лифт находится на 1/2/3/7 и тд этаже

число благоприятных исходов-1

число общих исходов-10

по формуле вероятность того что лифт на 8 этаже:  $1/10=0,1$

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 13:52	Сохранено: вероятность того, что лифт находится на 8 этаже равно вероятности того, что лифт находится на 1/2/3/7 и тд этаже число благоприятных исходов-1 число общих исходов-10 по формуле вероятность того что лифт на 8 этаже: $1/10=0,1$	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	6/03/23, 12:34	Оценено вручную на 0 со следующим комментарием:	Выполнен	0

Вопрос **10**

Выполнен

Баллов: 23 из 25

Recall and describe a situation where you were a member of a group working upon some task.

Think and write about (350-400 words):

- what was your specific input to the group performance?
- how and why did you assume that role?

When I was in the tenth grade, I became a member of one group, that gave me opportunity to increase leader's qualities.

I would like to tell a bit more about becoming a member of such group. One day while surfing the Internet I found an advertisement for teenagers of 15-18 years old. Russian University of International Economy managed a competition connected with setting up a business virtually. The competitors' task was to create a business model, to come up with different strategies of doing business. However, there was a rule: the team that earns the biggest amount of virtual money wins. There were two variants. One of them was to become a member of a group that had been already made. The second one was to make your own group and to be a leader. Personally, I chose the last variant because I always try to motivate people, to give them energy and I also like managing different processes.

I and other teenagers of my group tended to do homeworks together. I, as the main member, organized online-meetings, gave each one responsibilities and tasks according to their bags of tricks. Also, my aim was to motivate them, to help when they had difficulties. I assume, it was my specific input to the group performance. Unfortunately, not every homework was successfully done, but we worked at our mistakes and tried our best. As the result, we did not get a prize. However, we became the most hardworking team among other fifteen teams. Moreover, we were given little presents.

I am convinced that every one made an essential input into our result and work. I suppose, my role was important, too. The main reason is that it is really necessary to keep a good team. Last but not least, it is difficult to manage all processes in order to succeed in competition.

To sum up, it was the greatest event in my life. I consider that every member of my group did everything that they could. I am really thankful for everything that happened to us. Mistakes usually make us stronger and more determined. Due to this experience I understand that the main thing is not to give in.

Комментарий:

## История ответов

Шаг	Время	Действие	Состояние	Баллы
<u>1</u>	3/03/23, 11:05	Начало	Пока нет ответа	
<u>2</u>	3/03/23, 15:16	Сохранено: When I was in the tenth grade, I became a member of one group, that gave me opportunity to increase lider's qualities. I would like to tell a bit more about becoming a member of such group. One day while surfing the Internet I found an advertisement for teenagers of 15-18 years old. Russian University of International Economy managed a competition connected with setting up a buiseness virtually. The competitors' task was to create a buiseness model, to come up with different stratagies of doing buiseness. However, there was a rule: the team that earns the biggest amount of virtual money wins. There were two variants. One of them was to become a member of a group that had been already made. The second one was to make your own group and to be a lider. Personally, I chose the last variant because I always try to motivate people, to give them energy and I also like managing different processes. I and other teenagers of my group tended to do homeworks together. I, as the main member, organized online-meetings, gave each one responsibilities and tasks according to their bags of trickes. Also, my aim was to motivate them, to help when they had difficulties. I assume, it was my specific input to the group perfomance. Unfortunately, not every homework was successfully done, but we worked at our mistakes and tried our best. As the result, we did not get a prize. However, we became the most hardworking team among other fifteen teams. Moreover, we were given little presents. I am convinced that every one made an essential input into our result and work. I suppose, my role was important, too. The main reason is that it is really necesserable to keep a good team. Last but not least, it is difficult to manage all processes in order to succeed in competition. To sum up, it was the greatest event in my life. I consider that every member of my group did everything that they could. I am really thankfull for everything that happened to us. Mistakes usually make us stronger and more determined. Due to this experience I understand that the main thing is not to give in.	Ответ сохранен	
<u>3</u>	3/03/23, 15:16	Попытка завершена	Выполнен	
4	10/03/23, 12:09	Оценено вручную на 23 со следующим комментарием:	Выполнен	23



ПРЕДЫДУЩИЙ АКТ. ЭЛЕМЕНТ  
2022 - Современный менеджер 10-11 классы (финал)